



**Stichting de Utrechtse Uitdaging**  
**gevestigd te Utrecht**  
**Jaarrekening 2020**

**Inhoudsopgave**

	Pagina
<b>Financieel verslag</b>	
Samenstellingsverklaring	2
Resultaten	3
Meerjarenoverzicht	4
<b>Bestuursverslag</b>	
Bestuursverslag	6
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2020	11
Staat van baten en lasten over 2020	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	18



**Stichting de Utrechtse Uitdaging**

## **FINANCIEEL VERSLAG**

**Stichting de Utrechtse Uitdaging  
p/a Kaap Hoordreef 66 Unit 1.09  
3563 AW Utrecht**

**De Meern, 4 juni 2021**

Geacht bestuur,

### **Samenstellingsverklaring**


De jaarrekening van Stichting de Utrechtse Uitdaging te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Wij hebben u ondersteund bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting de Utrechtse Uitdaging.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Met vriendelijke groet,  
Leidsche Rijn Adviesgroep B.V.



D. van der Horst

## Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	2020		Begroting 2020		2019	
	€	%	€	%	€	%
<b>Netto-omzet</b>	79.818	100,0	44.000	100,0	51.929	100,0
Inkoopwaarde van de omzet	(28.310)	(35,5)	-	-	-	-
<b>Brutowinst</b>	51.508	64,5	44.000	100,0	51.929	100,0
Personeelskosten	49.027	61,4	41.735	94,9	44.486	85,7
Verkoopkosten	143	0,2	-	-	3.872	7,5
Kantoorkosten	1.399	1,8	855	1,9	1.256	2,4
Algemene kosten	939	1,2	1.410	3,2	1.029	2,0
Som der bedrijfslasten	51.508	64,6	44.000	100,0	50.643	97,6
<b>Netto resultaat</b>	-	(0,1)	-	-	1.286	2,4

### Resultaatanalyse

	2020	
	€	€
<b>Resultaatverhogend</b>		
Lagere verkoopkosten	3.729	
Lagere algemene kosten	90	
		3.819
<b>Resultaatverlagend</b>		
Lagere brutowinst	421	
Hogere personeelskosten	4.541	
Hogere kantoorkosten	143	
		5.105
Daling van het resultaat		1.286

**Stichting de Utrechtse Uitdaging**

**Meerjarenoverzicht**

	<u><b>31-12-2020</b></u>	<u><b>31-12-2019</b></u>	<u><b>31-12-2018</b></u>
	€	€	€
<b>Activa</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	16.300	500	750
Liquide middelen	91.945	7.564	32.380
Totaal activa	<u>108.245</u>	<u>8.064</u>	<u>33.130</u>

**Passiva**

Stichtingsvermogen	3.085	3.085	1.799
Kortlopende schulden	105.160	4.979	31.331
Totaal passiva	<u>108.245</u>	<u>8.064</u>	<u>33.130</u>

	<u><b>2020</b></u>	<u><b>2019</b></u>	<u><b>2018</b></u>	<u>2017</u>
	€	€	€	€
Netto-omzet	79.818	51.929	49.050	55.805
Brutomarge	51.508	51.929	49.050	55.805
Netto resultaat	-	1.286	1.044	266
Netto resultaat	-	1.286	1.044	266
Stichtingsvermogen	3.085	3.085	1.799	755

## **BESTUURSVERSLAG**

## **Bestuursverslag**

### ***Algemene informatie***

Algemene informatie

De Utrechtse Uitdaging heeft ten doel het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk dat maatschappelijk betrokken ondernemen in Utrecht stimuleert en organiseert.

De Stichting tracht haar doel te bereiken door:

1. door in de gemeente Utrecht structureel verbindingen op lokaal niveau tot stand te brengen tussen bedrijfsleven, onderwijs, lokale overheden en maatschappelijke organisaties, waardoor de leef-kwaliteit wordt bevorderd voor inwoners van Utrecht, met name voor mensen in een kwetsbare positie;
2. door het bedrijfsleven uit te dagen om hulpvragen van maatschappelijke organisaties op het gebied van menskracht, materialen en middelen met een gesloten beurs op te lossen, zodat deze organisaties de leefbaarheid kunnen ondersteunen.

Informatie over de activiteiten

Voor een uitgebreid verslag van de activiteiten in 2020 verwijzen we graag naar het jaarverslag 2020.

Informatie over de financiële positie

De inkomsten van de stichting bedragen in de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 € 79.818 terwijl begroot was een bedrag van € 44.000. De inkomsten van de founders is in 2020 lager dan begroot. Daarentegen zijn er meer inkomsten uit fondsen en subsidies, waardoor de inkomsten hoger zijn gevallen dan begroot.

Informatie met betrekking tot bestuur en directie

Het bestuur bestond in 2020 uit Erik Ferweda (voorzitter), Martijn van Boetzelaer (penningmeester) en Jeroen Duijvestein (bestuurslid). Als manager van de Utrechtse Uitdaging voor het jaar 2020 is Inge Voorhout aangesteld, daarnaast is voor een gedeelte van het jaar Anouk Brouwers aangesteld als tweede manager.

Toekomstparagraaf

De gemeente zal in 2021 doorgaan met het verstrekken van subsidie. De bijdrage van de founders zal naar verwachting afnemen ten opzichte van 2020. De totale inkomsten worden gepland op € 114.000 inclusief het overschot van 2020. Het grote verschil ten opzichte van 2020 is een grotere (financiële) rol van de projecten.

De uitgaven zullen afgestemd worden op de inkomsten. Ruim 90% van de uitgaven worden bepaald door de kosten van de overeenkomst met de managers en de kosten voor inkoop van de projecten. De totale uitgaven worden geraamd op € 114.000.



## Stichting de Utrechtse Uitdaging

### JAARPLAN 2020

#### Werkwijze van de Utrechtse Uitdaging:

De formule is simpel, maar sterk. Verzoeken van Maatschappelijke organisaties komen binnen bij het team van de Utrechtse Uitdaging. Al deze aanvragen worden voorgelegd tijdens de bijeenkomst van de Matchgroep. Als de aanvraag wordt geaccepteerd, wordt er gekeken aan welk bedrijf het verzoek wordt gedaan om mee te werken aan het project.

De Matchgroep bestaat uit allerlei ondernemers uit Utrecht. De samenstelling bestaat uit Oude rotten en Jonge honden, die zich onbetaald inzetten voor de Uitdaging. Oude rotten hebben vaak een heel groot netwerk bij Utrechtse ondernemers en de Jonge honden zetten zich 1 a 2 uur per week in om de matches te realiseren met toegang tot het netwerk van de Oude rotten.

Stichtingen en verenigingen met een maatschappelijke doelstelling kunnen vragen voor Menskracht, Middelen en Materialen indienen via onze website. Ook burgerinitiatieven en startende sociaal ondernemers kunnen bij ons terecht.

Doelgroep: wij richten ons op alle bewoners van Utrecht. We vergroten de leefkwaliteit van de kwetsbare bewoners van Utrecht. Dit doen we door te bemiddelen tussen het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

### PLANNEN 2021

Wij gaan ons in 2021 nog actiever richten op de doelstellingen van de gemeente Utrecht en zetten ons in om bij te dragen aan het behalen van de Global Goals.

Doelstelling: in 2021 zetten wij minimaal 3 projecten op die bijdragen aan de doelstellingen van de gemeente en bijdragen aan de Global Goals 1,2,3,4,10 en 17.

De organisatie van de Utrechtse Uitdaging is toe aan een volgende fase en zal meer thematisch werken in de vorm van projecten, naast de reguliere matches die we ook blijven maken.

Er zijn 3 themagroepen opgericht met de ondernemers uit de matchgroep en mensen uit ons netwerk.

In het kader van terugdringen armoede en ongelijkheid hebben wij de themagroep: Reikdom die zich inzet in de armoedebestrijding.

In het kader van bestrijding van eenzaamheid hebben wij de themagroep: Tweezaamheid, een vervolg op vorig jaar.

In het kader van duurzaamheid hebben we de themagroep: Onverwoestbaar die zich vooral inzet op hergebruik materialen en spullen uit het bedrijfsleven.

Structurele aanpak voorkomen eenzaamheid en tegen gaan voedselverspilling.

Doelstelling: Maandelijks 1000 maaltijden bezorgen bij inwoners van Utrecht die geïsoleerd dreigen te raken en gebruik ingrediënten horeca van de vorige dag voor het bereiden van gezonde maaltijden.

Als vervolg op het Corona project Koks koken voor Utrecht zetten we het project voort als Koks koken tegen eenzaamheid. Uit de evaluatie van het eerste project blijkt dat er nog een grote groep is die geen gebruik kan maken van het reguliere aanbod. Op verzoek van vele organisaties gaan we door met het maken en bezorgen van maaltijden. In samenwerking met het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, onderwijs en fondsen gaan we dit uitvoeren.

We zullen ook zeker doorgaan met het maken van alle mooie matches en de verbindingen blijven leggen met stichtingen en verenigingen en nieuwe initiatieven die zich richten op het

## Stichting de Utrechtse Uitdaging

verbeteren van de leefkwaliteit in Utrecht. Dit in samenwerking met de Vrijwilligers Centrale Utrecht en voor je Stadsie.

Doelstelling: In 2021 worden wederom minimaal 100 matches gemaakt.

Naast de structurele matches die gemaakt worden, zal er ook in 2021 minimaal 3 keer een netwerkborrel voor het bedrijfsleven georganiseerd worden waar matches met maatschappelijke organisaties gemaakt worden. Mocht dit door Covid19 geen doorgang kunnen vinden zullen we een online oplossing hiervoor zoeken.

Doelstelling: In 2021 vinden minimaal 3 netwerkborrels plaats waar minimaal 80 matches gemaakt worden.

We blijven in 2021 steeds bezig om ons ondernemersnetwerk verder uit te breiden en willen we de samenwerking met het onderwijs vergroten.

Doelstelling: In 2021 willen we ons netwerk met minimaal 50 bedrijven uitbreiden en met 2 scholen MBO/ROC of Hogeschool gaan samenwerken.

In 2021 blijven we sociale netwerkborrel in Utrecht organiseren. Hierdoor en door de naamsbekendheid die we hiermee vergroten zoeken we naar steeds meer ondernemers die aan willen haken bij ons netwerk. We zullen in 2021 in ons netwerk kijken waar er nog ruimte is om te geven, maar ook waar dit keer eventueel iets terug gedaan kan worden voor de ondernemers die al veel gegeven hebben. Zijn er opdrachten te halen uit ons netwerk en kunnen we bijvoorbeeld binnen het project Koks koken tegen eenzaamheid een stukje funding uit het bedrijfsleven inzetten om de horeca te laten koken tegen betaling.

Binnen het onderwijs is er de komende tijd minder ruimte voor stages en het opdoen van praktijk ervaring. We gaan studenten zoveel mogelijk koppelen aan onze projecten.

De Utrechtse Uitdaging wil naast de 1 op 1 matches bedrijven meer duurzame relaties aan laten gaan met stichtingen en verenigingen. Dit doen we door aan te sluiten bij netwerken die zich ook maatschappelijk inzetten en daar een vaste rol als Uitdaging in aannemen.

Doelstelling: We geven vorm aan ons partnership met voor je stadsie en we intensiveren onze samenwerking met de VCU.

De Uitdaging is partner "voor je stadsie" door actief mensen uit het bedrijfsleven te koppelen aan maatschappelijke initiatieven. Dit kan in samenspraak met de KNHM, want die zijn zowel partner bij de Utrechtse Uitdaging als voor je stadsie.

We koppelen de inzet van vrijwilligers via de VCU en vrijwilligers uit het bedrijfsleven aan initiatieven en maken verbindingen met het bedrijfsleven waar nodig.

We gaan structurele samenwerkingen aan met partners uit het maatschappelijke veld. Zo blijven de matches niet incidenteel, maar worden er duurzame verbindingen gelegd tussen de organisaties en het bedrijfsleven en de Utrechtse Uitdaging.

Doelstelling: We willen in 2021 meer duurzame relaties aangaan met maatschappelijke organisaties om de inzet van het bedrijfsleven gemakkelijker en vanzelfsprekender te maken. We willen in 2021 nog 2 maatschappelijke organisaties aan laten haken.

In overleg met de afdeling social return zijn we hierin ook partner van de gemeente geworden.

Doelstelling; In 2021 gaan we voor minimaal 5 bedrijven ondersteuning bieden bij de invulling van hun social return.

In 2021 gaan we bedrijven in ons netwerk actief benaderen om ze te ondersteunen in hun social return verplichting. Ook op verzoek van de gemeente zelf zullen wij ons extra inzetten om de doelstellingen rondom social return te behalen. Voor de komende jaren willen we hier verder onze plannen op ontwikkelen en regelmatig met de afdeling social return afstemmen

## **Stichting de Utrechtse Uitdaging**

in de kansen en mogelijkheden. We hebben een groot maatschappelijk netwerk dat zeer geholpen zou zijn met de inzet van het bedrijfsleven. In de praktijk merken we dat bedrijven moeite hebben om hun social return in te vullen. Als intermediair kunnen we hierin bemiddelen. Hiermee willen we ook meer financiële armslag voor de Utrechtse Uitdaging genereren.

## **JAARREKENING**

**Stichting de Utrechtse Uitdaging**

**Balans per 31 december 2020**  
(na resultaatverdeling)

	<b>31 december 2020</b>		<b>31 december 2019</b>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	<sup>1</sup>	-	500	
Overlopende activa	<sup>2</sup>	<u>16.300</u>	<u>-</u>	
		16.300		500
<b>Liquide middelen</b>	<sup>3</sup>	91.945		7.564
		<u>108.245</u>		<u>8.064</u>

**Stichting de Utrechtse Uitdaging**

		<b>31 december 2020</b>		<b>31 december 2019</b>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>					
	4				
Overige reserve	5		3.085		3.085
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	6	15.936		2.517	
Overige schulden en overlopende passiva	7	89.224		2.462	
			105.160		4.979
			<u>108.245</u>		<u>8.064</u>

**Staat van baten en lasten over 2020**

		<b>2020</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>2019</b>
		€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	<sup>8</sup>	79.818	44.000	51.929
Inkoopwaarde van de omzet	<sup>9</sup>	(28.310)	-	-
<b>Brutowinst</b>		<u>51.508</u>	<u>44.000</u>	<u>51.929</u>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	<sup>10</sup>	49.027	41.735	44.486
Verkoopkosten	<sup>11</sup>	143	-	3.872
Kantoorkosten	<sup>12</sup>	1.399	855	1.256
Algemene kosten	<sup>13</sup>	939	1.410	1.029
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>51.508</u>	<u>44.000</u>	<u>50.643</u>
<b>Netto resultaat</b>		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.286</u>

## **Stichting de Utrechtse Uitdaging**

### **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

#### ***Informatie over de rechtspersoon***

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting de Utrechtse Uitdaging is feitelijk en statutair gevestigd op p/a Kaap Hoordreef 66 Unit 1.09, 3563 AW te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 61654663.

##### ***Algemene toelichting***

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting de Utrechtse Uitdaging bestaan voornamelijk uit: Het op lokaal niveau opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk; het bedrijfsleven uit te dagen hulp vragen van maatschappelijke organisaties door inzet van menskracht, materialen en middelen (met gesloten beurs) op te lossen; structureel verbindingen tot stand te brengen tussen bedrijven, onderwijs, lokale overheden en maatschappelijke organisaties, waardoor de leefkwaliteit wordt bevorderd met name voor de meest kwetsbare inwoners van de gemeente Utrecht.

##### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### ***Grondslagen***

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Vlottende activa**

Vlottende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



## **Stichting de Utrechtse Uitdaging**

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

**Stichting de Utrechtse Uitdaging**

**Toelichting op de balans**

**Activa**

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€

**1 Handelsdebiteuren**

Vorderingen op handelsdebiteuren	-	500
----------------------------------	---	-----

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Nog te ontvangen subsidies/fondsen	16.300	-
------------------------------------	--------	---

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€

**3 Liquide middelen**

Rabobank	91.945	7.564
----------	--------	-------

**Passiva**

**4 Stichtingsvermogen**

		Overige re- serve
		€
Stand per 1 januari 2020		3.085
Mutaties		-
Stand per 31 december 2020		3.085

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	€	€

**5 Overige reserve**

Stand per 1 januari	3.085	1.799
Uit resultaatverdeling	-	1.286
Stand per 31 december	3.085	3.085

**Kortlopende schulden**

	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	€	€

**6 Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Crediteuren	15.936	2.517
-------------	--------	-------

	<u><b>31-12-2020</b></u>	<u><b>31-12-2019</b></u>
	€	€
<b>7 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Terug te betalen subsidie	-	1.736
Overschot ontvangen inkomsten	35.620	-
Nog te betalen overige kosten	4.604	726
Vooruitontvangen subsidie	49.000	-
	<u>89.224</u>	<u>2.462</u>

**Stichting de Utrechtse Uitdaging**

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<b>2020</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>2019</b>
	€	€	€
<b>8 Netto-omzet</b>			
Subsidieontvangsten	36.000	30.000	39.144
Bijdrage Founders	5.000	14.000	10.000
Bijdrage Vrienden	1.957	-	1.475
Projectinkomsten	30.981	-	1.310
Bijdrage Fondsen	31.500	-	-
Overschot ontvangen inkomsten	(25.620)	-	-
	<u>79.818</u>	<u>44.000</u>	<u>51.929</u>
<b>9 Inkoopwaarde van de omzet</b>			
Inkoopwaarde omzet	<u>28.310</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Inkoopwaarde omzet</b>			
Inkopen werkzaamheden derden	3.698	-	-
Inkopen Vrijgesteld	24.612	-	-
	<u>28.310</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>10 Personeelskosten</b>			
Lonen	<u>49.027</u>	<u>41.735</u>	<u>44.486</u>
<b>Lonen</b>			
Managementvergoeding	<u>49.027</u>	<u>41.735</u>	<u>44.486</u>
Bezoldiging bestuurders		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		€	€
<b>11 Verkoopkosten</b>			
Reclame- en advertentiekosten	92	-	3.470
Representatiekosten	51	-	402
	<u>143</u>	<u>-</u>	<u>3.872</u>

	<b>2020</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>2019</b>
	€	€	€
<b>12 Kantoorkosten</b>			
Kantoorbenodigdheden	8	150	-
Abonnementen / Contributies	605	605	605
Drukwerk	487	-	352
Internetkosten	299	100	299
	<u>1.399</u>	<u>855</u>	<u>1.256</u>

	<b>2020</b>	<b>Begroting 2020</b>	<b>2019</b>
	€	€	€
<b>13 Algemene kosten</b>			
Accountantskosten	726	1.000	726
Bankkosten	175	160	165
Overige algemene kosten	38	250	138
	<u>939</u>	<u>1.410</u>	<u>1.029</u>

**Analyse verschil uitkomst met budget**

	<b>2020</b>		<b>Begroting 2020</b>		<b>Mutatie</b>	
	€	%	€	%	€	%
<b>Netto-omzet</b>	79.818	100,0	44.000	100,0	35.818	81,4
Inkoopwaarde van de omzet	(28.310)	(35,5)	-	-	(28.310)	-
<b>Brutowinst</b>	<u>51.508</u>	<u>64,5</u>	<u>44.000</u>	<u>100,0</u>	<u>7.508</u>	<u>17,1</u>
Personeelskosten	49.027	61,4	41.735	94,9	7.292	17,5
Verkoopkosten	143	0,2	-	-	143	-
Kantoorkosten	1.399	1,8	855	1,9	544	63,6
Algemene kosten	939	1,2	1.410	3,2	(471)	(33,4)
Som der bedrijfslasten	<u>51.508</u>	<u>64,6</u>	<u>44.000</u>	<u>100,0</u>	<u>7.508</u>	<u>17,1</u>